

# RAPPORTS

Ecole Nationale des  
Techniciens de  
l'Équipement

Etablissement  
d'Aix-en-Provence

Juin 2012

Michaël Alexandre  
Carole D'Antuoni  
Hélène Frassa

## Projet de Fin d'Etudes

# Le cheval territorial...

à toute bride vers le  
développement durable !

Ressources, territoires, habitats et logement  
Énergie et climat  
Prévention des risques  
Développement durable  
Infrastructures, transports et mer

Présent  
pour  
l'avenir



Certifié pour :

- La production de ressources pédagogiques pour la e-formation ;
- La conception, la réalisation et l'évaluation de formations intégrant les enjeux du développement durable.



Ministère de l'Écologie, du Développement durable,  
des Transports et du Logement

## INFORMATIONS GENERALES SUR LE PROJET

<b>Description du projet</b>	<p><b>Contexte de l'idée:</b> Les communes de France prennent de plus en plus d'initiatives en matière de développement durable. Ainsi, plus de 200 d'entre elles utilisent déjà le cheval pour effectuer certains services communaux tels que l'entretien d'espaces verts, la collecte des déchets ou encore le transport de personnes. On parle de cheval territorial. Stéphane CHANOUX, passionné d'attelage et en contact avec Joël WEITZ, a introduit ce sujet en le proposant à l'ENTE.</p> <p><b>Les objectifs du projet :</b> Nous avons tout d'abord commencé par une phase d'imprégnation sur ce qui entoure le cheval territorial (étude documentaire et échanges avec les différents acteurs identifiés). Nous nous sommes rapidement aperçus que les communes et les médias s'y intéressent de plus en plus alors que notre ministère ne semble pas avoir pris conscience de l'ampleur que cela prenait. La traction animale présente pourtant de nombreux atouts pour le développement durable, mais cette activité a besoin d'être encadrée par l'État pour éviter qu'elle ne se développe dans de mauvaises conditions. L'objectif de ce PFE est donc d'éveiller la curiosité de notre ministère sur ce sujet grâce à différentes réalisations telles que la création d'un guide de bonnes pratiques et des supports de diffusion pour la fête des 40 ans de l'ENTE.</p> <p><b>Intérêts du projet :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• diversité des interlocuteurs</li><li>• travail en autonomie</li><li>• sujet innovant parfaitement ancré dans les principes du développement durable et encore délaissé par notre ministère</li><li>• découverte du milieu du cheval pour deux d'entre nous</li><li>• possibilité de poursuivre notre implication dans ce projet après notre formation à l'ENTE</li><li>• commande assez ouverte au début qui nous a permis d'avoir une certaine liberté de travail.</li></ul>
<b>Motifs et enjeux</b>	<p>Depuis plus de 10 ans, les chevaux sont de plus en plus convoités pour accomplir des services communaux. Ce retour du cheval en ville ne doit pas être perçu comme un retour en arrière car il présente de nombreux avantages :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- moins coûteux qu'un véhicule classique</li><li>- plus écologique (moins de nuisances sonores, meilleur bilan carbone...)</li><li>- provoque l'adhésion et l'implication de la population.</li></ul> <p>Fortes de ce constat, de nombreuses communes se sont ainsi lancées dans la mise en place d'un service hippomobile sans pour autant avoir les connaissances et les bases nécessaires pour pouvoir le faire dans de bonnes conditions.</p> <p>La Commission Nationale du Cheval Territorial (CNCT) regroupe différents acteurs qui ont été précurseurs en la matière, et aide les communes qui ont pour projet d'utiliser le cheval territorial. Cette commission, reconnue par tous de façon officielle comme l'interlocuteur privilégié en matière d'utilisation du cheval en ville, effectue ce travail bénévolement et est sollicitée chaque jour d'avantage.</p>

	<p>Or elle est dans l'incapacité de répondre à toutes ces demandes et il est important aujourd'hui que l'Etat s'implique et reconnaisse le besoin de normaliser et de réglementer l'usage du cheval territorial.</p> <p>Nous souhaitons grâce à notre projet de fin d'étude, mettre en exergue ces constats et attirer l'attention de notre ministère sur le rôle qu'il doit jouer dans le développement à venir de la traction équine territoriale.</p>
<b>Equipe - projet</b>	<p><b>Stagiaires ENTE</b> : Michaël Alexandre, Carole D'Antuoni, Hélène Frassa  <b>Chefs de projet</b> : James GOURIER et Joël WEITZ</p>
<b>Acteurs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Commission Nationale du Cheval Territorial (CNCT)</b> - Olivier LINOT (Président de cette commission et Directeur Général des Services de Trouville/Mer) et Lydia MALLET (Directrice financier de Trouville/Mer)</li> <li>• <b>Daniel SIMON</b> - Rédacteur en chef du magazine « Sabot, traditions et animaux du terroir »</li> <li>• <b>Stéphane CHANOUX</b>, à l'initiative du PFE (premier contact avec l'ENTE)</li> <li>• <b>Communes interviewées</b> : Beauvais / Chapelle Gaceline / Gréoux-les-Bains / Trouvilles-sur-Mer / Saint Pierre-sur-Dives / Savigny-le-Temple</li> </ul>

## RESULTATS

<p><b>Objectifs attendus</b></p>	<p>Réaliser un état des lieux sur l'utilisation du cheval en ville, à différents niveaux :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• étude du cadre réglementaire et législatif existant</li> <li>• enquête téléphonique auprès d'une sélection de communes qui utilisent le cheval</li> <li>• regroupement des pratiques à capitaliser pour mettre en place un service hippomobile dans de bonnes conditions.</li> </ul> <p>Porter à la connaissance de notre ministère les atouts et les enjeux que représente cette activité et attirer son attention sur le manque de cadrage et de normalisation que nous avons constaté.</p>
<p><b>Résultats obtenus</b></p>	<p>- Un <b>guide de bonnes pratiques</b> à destination des villes françaises qui souhaitent utiliser le cheval pour réaliser certains services communaux. Ce document regroupe la réglementation existante ainsi que nos recommandations sur ce qu'il convient de faire pour être en conformité avec les pratiques reconnues et la loi.</p> <p>Après le PFE, et afin que ce guide soit le plus efficace et le plus complet possible, nous en enverrons un exemplaire à la CNCT pour qu'elle nous transmette ses remarques et annotations.</p> <p>- Un <b>stand de présentation</b> de notre projet et du cheval territorial pour la fête des 40 ans de l'école, avec :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• la présence de Stéphane CHANOUX et d'un cheval attelé</li> <li>• des panneaux d'information</li> <li>• la diffusion d'un montage vidéo réalisé suite à notre déplacement à Trouville-sur-Mer.</li> </ul>
<p><b>Modifications en cours de projet</b></p>	<p><b>Une initiative lancée par Stéphane CHANOUX :</b> Mr CHANOUX, passionné du cheval et de la traction animal, croit fortement au retour du cheval en ville et à pour projet de concevoir un véhicule hippomobile hybride qui apporterait une assistance électrique en fonction de l'effort fourni par le cheval. En novembre 2011, il avait pris contact avec Joël WEITZ pour proposer à l'ENTE qu'une équipe de stagiaire réfléchisse aux aspects d'aménagements urbains nécessaires pour faciliter la circulation d'un service hippomobile dans une commune.</p> <p><b>Réorientation du projet :</b> La finalité du projet était assez floue au départ et portait plutôt sur la mise en place d'un service hippomobile directement au sein d'une ville locale. Cependant, notre réunion de pré-cadrage avec Mr CHANOUX nous a révélé plusieurs obstacles à ce projet (méconnaissance complète du sujet, contraintes de temps, contexte communal tendu à cause des élections présidentielles...) et a permis de réorienter notre travail vers la réalisation d'un état des lieux sur ce qui existe et ce qui se fait en matière de chevaux territoriaux.</p> <p><b>Premiers constats :</b> Au fur et à mesure que nous avançons dans notre travail de recherches documentaires, nous avons rapidement constaté l'engouement que cela prenait au niveau national ainsi que la grande diversité d'acteurs du monde associatif,</p>

communal et privé qui s'y intéressaient.  
Cependant, nous avons également été confrontés avec la difficulté de trouver un interlocuteur central sur la question du cheval territorial au niveau de l'Etat. Nous avons donc choisi de travailler principalement avec la CNCT, avec qui nous avons établi un très bon contact dès début de notre projet, et qui nous a également interpellée sur la nécessité d'encadrer et de normaliser d'avantage l'utilisation du cheval en ville.

**La création d'un guide de bonnes pratiques :**

La réglementation existante sur la traction animale montre des manques évidents qui peuvent poser problème si le développement de cette activité continue de s'accroître.

Le témoignage des communes que l'on a contactées a également mis à jour le problème d'accompagnement qu'elles ont rencontré pour mettre en place un service hippomobile dans de bonnes conditions et leur méconnaissances sur les règles et les bonnes pratiques à utiliser.

Il nous est alors paru intéressant d'aider les villes qui souhaitent se lancer en réalisant un guide qui recenserait à la fois la réglementation, nos recommandations, mais aussi les avancées en terme de normalisation que l'Etat devrait apporter.

**Une volonté de diffuser ce travail au delà du cadre du PFE :**

Suite à notre déplacement à Trouville-sur-Mer où nous avons pu voir sur le terrain le travail du cheval dans cette ville, nous avons réalisé à quel point ce projet méritait d'être connu et porté par notre ministère.

Nous souhaitons donc attirer son attention sur le sujet lors de la fête des 40 ans de l'école mais aussi poursuivre notre implication au delà de notre scolarité pour continuer à promouvoir et aider le développement des services hippomobiles.

**Planning**

Voir annexe 1

**Budget final**

Déplacements	Dates	Type de dépense	Tarif
<b>Venelles (13)</b> Visites Stéphane CHANOUX	26/04/2012		5 €
	16/05/2012	Carburant	5 €
	25/05/2012		5 €
<b>Trouville/mer (14)</b> Visite CNCT (voyage pour 2 personnes)	Du 21/05/2012 au 23/05/2012	Billets AR SNCF	260 €+170 € =430 €
		État de frais	200 € *2 =400 €
<b>Coût total des déplacements</b>			<b>845 €</b>
<b>Mobilisation de 3 ETP sur un temps de travail de 2 mois</b>			<b>(1426,13 € * 3) * 2 = 8556,78 €</b>
<b>BUDGET FINAL DU PFE</b>			<b>9401,78 €</b>

<b>Principaux événements du déroulement</b>	<b>Déroulement du projet:</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Une phase d'avant projet durant laquelle S. CHANOUX a introduit le sujet auprès de l'école et une réunion de pré-cadrage qui nous a permis de mieux définir notre projet</li><li>2. Un début de projet principalement axé sur une étude documentaire (sites internet, recherche des principaux acteurs, prise de connaissance sur tout ce qui entoure le cheval territorial...)</li><li>3. De nombreux appels téléphoniques auprès des acteurs identifiés</li><li>4. Un travail de sélection des communes et l'établissement d'un questionnaire type pour réaliser notre enquête téléphonique</li><li>5. Des recherches sur la réglementation qui encadre la circulation et l'utilisation du cheval en ville</li><li>6. Le déplacement à Trouville/Mer</li><li>7. La rédaction du guide méthodologie de « bonnes pratiques »</li><li>8. La création de la vidéo de présentation du cheval territorial</li><li>9. La préparation de la soutenance finale du PFE et de la fête de l'école</li></ol>
---	--

## ANALYSE DU DEROULEMENT

<b>Points positifs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un sujet intéressant et motivant avec un potentiel de travail insoupçonné au départ</li> <li>• Un travail en autonomie et une grande liberté dans le choix du rendu et de nos axes de réflexions</li> <li>• La possibilité de prendre contact avec les différents acteurs du cheval territorial et de se déplacer pour pouvoir les rencontrer directement</li> <li>• Avoir des interlocuteurs motivés (ENTE et CNCT) qui nous ont conforté dans l'utilité de notre travail</li> <li>• Un projet que nous pourrions continuer à suivre après l'ENTE.</li> </ul>	
<b>Points négatifs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un projet trop ambitieux par rapport à nos contraintes de temps alors que nous aurions souhaité pouvoir faire d'avantage</li> <li>• L'impossibilité de pouvoir rencontrer tous les acteurs très nombreux et répartis dans toute la France.</li> </ul>	
<b>Problèmes rencontrés et solutions apportées</b>	<b>Problèmes</b>	<b>Solutions</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Définir précisément notre sujet de PFE</li> <li>• Identifier le rôle des principaux interlocuteurs</li> <li>• Réussir à faire tenir notre projet dans le temps imparti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombreux échanges avec les chefs d'équipe et les acteurs principaux</li> <li>• Contacts téléphoniques et questionnaire précis établi à l'avance</li> <li>• Valider les étapes au fur et à mesure de l'avancement du projet en débriefant entre nous et avec les différents acteurs</li> </ul>

## BONNES PRATIQUES A CAPITALISER

<b>Erreurs à éviter</b>	Rester figé sur une idée de projet alors qu'elle n'est pas réalisable dans les temps impartis.
<b>Innovations à retenir</b>	S'intéresser à un sujet nouveau en plein essor encore inconnu de notre ministère malgré ses atouts en terme de développement durable.
<b>Conseils à mettre en pratique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faire des « points » régulièrement avec l'équipe et les chefs d'équipe pour recadrer notre travail si besoin et éviter les blocages</li> <li>• Ne pas hésiter à prendre contact directement par téléphone avec les acteurs et communes identifiées, plutôt que d'envoyer des mails dont les retours prendraient trop de temps</li> <li>• Se déplacer pour rencontrer les acteurs de notre projet et voir sur le terrain le travail effectué par les services hippomobiles.</li> </ul>



Ressources, territoires, habitats et logement  
Énergie et climat Développement durable  
Prévention des risques Infrastructures, transports et mer

## Présent pour l'avenir

---

Certifié pour :

- La production de ressources pédagogiques pour la e-formation ;
- La conception, la réalisation et l'évaluation de formations intégrant les enjeux du développement durable.



**Ecole Nationale des Techniciens de l'Équipement  
Établissement d'Aix-en-Provence**  
680 Rue Albert Einstein  
Pôle d'activités d'Aix-en-Provence - B.P. 65000  
13792 Aix-en-Provence Cedex 3  
Tél. : 04 42 37 20 00  
Fax : 04 42 37 20 37

[www.ente.-developpement-durable.gouv.fr](http://www.ente.-developpement-durable.gouv.fr)